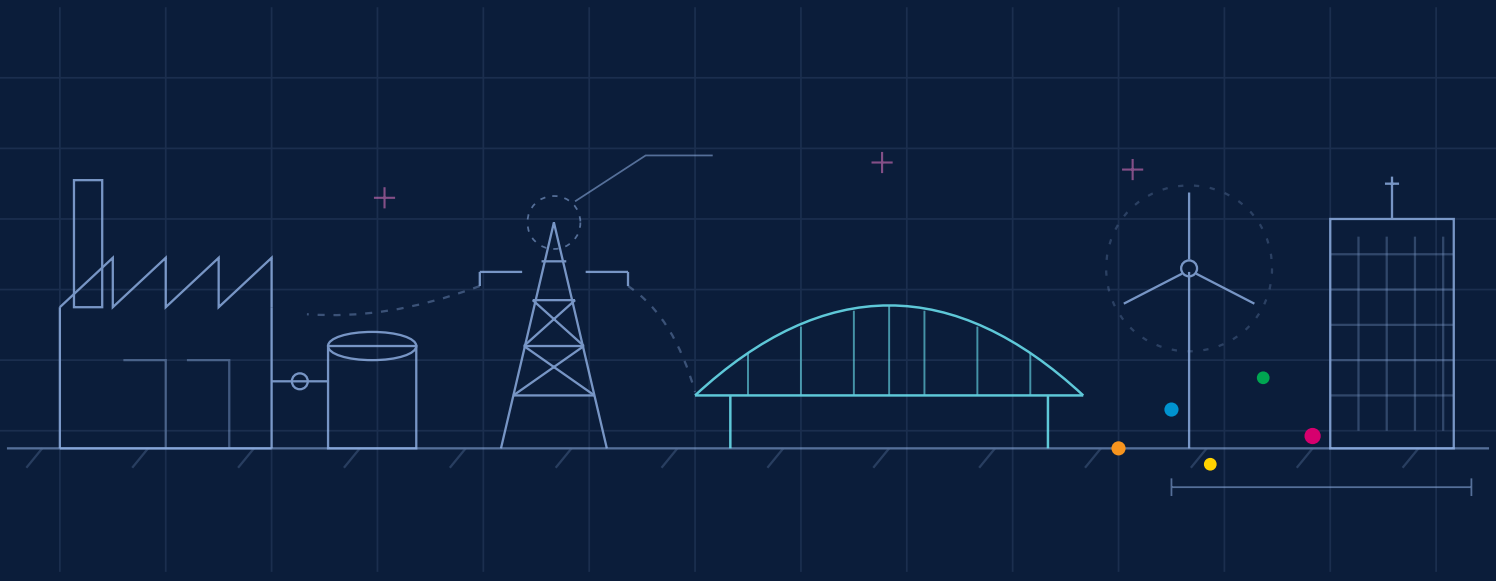
Livre Blanc · Gestion d'actifs · 2026

Marametry

Mesurer la maturité, quand tout le monde la déclare

Pourquoi la gestion d'actifs a besoin d'une discipline de la preuve, et comment Marametry l'apporte, de la déclaration jusqu'au terrain.



https://marametry.maramm.org

Marametry by MARAMM

© Copyright MARAMM - Tous droits réservés

70 %

du coût total d'un actif est engagé après l'acquisition

94 000 Md$

d'investissements d'infrastructure attendus d'ici 2040

4 continents

d'opérateurs de référence adossés à l'ISO 55001

2024

l'ISO 55001 rehaussée : décision, données, climat

Sources : Global Infrastructure Hub (Outlook) · ISO · analyses sectorielles publiques

1 Des milliards d'actifs, une mesure qui repose sur la parole

Chaque décision d'investissement, de maintenance ou de renouvellement repose sur une conviction : *savons-nous gérer nos actifs ?* Pour y répondre, la plupart des organisations s'auto-évaluent. La sincérité des répondants n'est pas en cause ; **l'absence de vérification, si**. Sans preuve exigée, une même réponse peut décrire une pratique solide ou une simple intention, et rien ne permet de les distinguer.

Ce constat n'est pas une opinion : c'est celui d'un régulateur. Après avoir évalué tout son secteur par auto-déclaration, l'autorité britannique de l'eau a relevé des écarts importants et des domaines « difficiles à prouver », avant de transformer l'exercice en **obligation réglementaire**. Quand la parole ne suffit plus, on exige la preuve.

> Entre ce qu'une organisation déclare et ce qu'elle peut démontrer se joue toute la valeur d'un diagnostic mesurable.

2 Marametry : la réponse par la mesure

Marametry est né d'une réalité de terrain éprouvée, qui s'imposait, d'autant plus que les régulateurs aboutissent au même constat. Conçu par **MARAMM**, c'est un instrument de diagnostic qui ne se contente pas de recueillir des réponses : il les met à l'épreuve. Trois exigences, qu'aucun diagnostic classique ne réunit, en font une mesure :

Preuve graduée

Une affirmation ne vaut pas une pratique documentée, qui ne vaut pas une preuve factuelle. Le niveau de preuve élève, ou statue, ce qu'une réponse peut valoir.

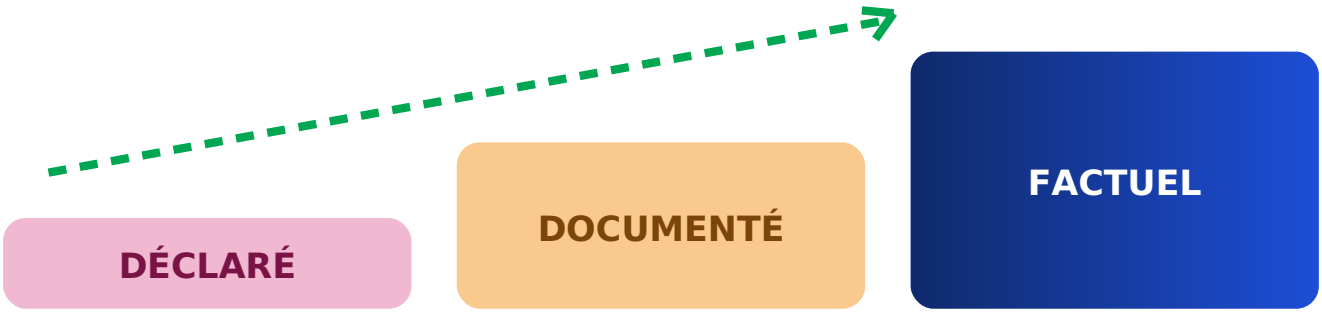
Fiabilité affichée

Le diagnostic distingue ce qui est fermement établi de ce qui demande à être confirmé, et le dit. Aucune conclusion n'est présentée au-delà de ce qu'elle peut soutenir.

Traçabilité normative

Chaque exigence de l'ISO 55001 trouve sa réponse, clause par clause. Un auditeur peut vérifier, ligne à ligne, où chaque exigence est évaluée.

©Copyright MARAMM - Tous droits réservés



Le niveau de preuve élève la valeur d'une réponse : la parole seule ne suffit jamais à atteindre le sommet.

3 Le monde converge, Marametry franchit la ligne

Les grands cadres nationaux, du régulateur de l'eau britannique au programme fédéral des municipalités canadiennes et au cadre des transports américain, évaluent la maturité selon des dimensions voisines, adossées à la même famille de normes. Cette convergence mondiale prouve une chose : **la maturité se mesure, et elle se mesure partout dans la même langue**, celle que **Marametry parle nativement**, clause par clause de l'ISO 55001.

Mais aucun de ces cadres, aussi reconnus soient-ils, ne réunit les trois exigences. Tous s'arrêtent à la déclaration.

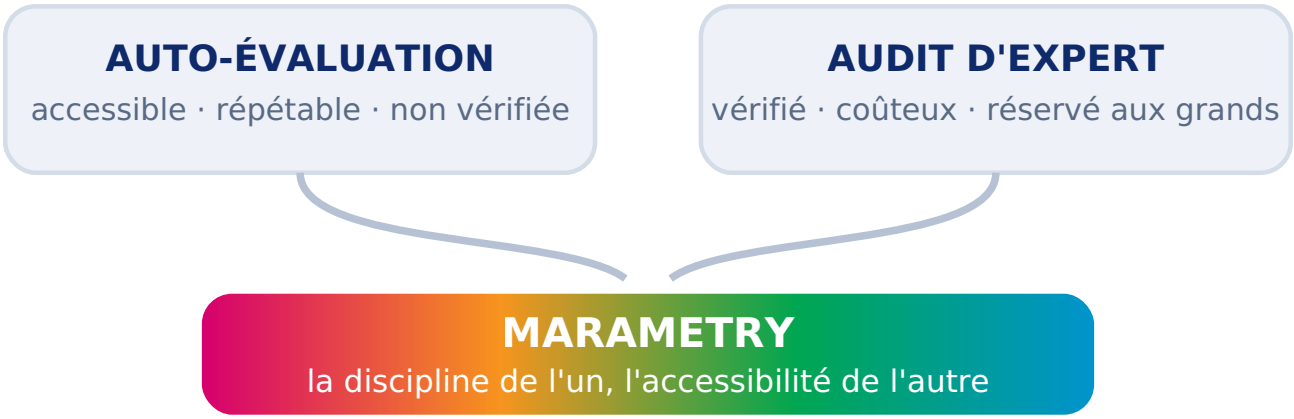
Marametry commence là où ils s'arrêtent : il exige la preuve, mesure les variables et les chiffres, déclare une vision globale. Parler la langue des régulateurs était le prérequis ; la franchir, c'est la différence.

4 Quand l'enjeu est sérieux, on vérifie

Là où les conséquences sont lourdes, les régulateurs ne se contentent d'ailleurs plus de l'auto-déclaration, et le mouvement est mondial : le régulateur ferroviaire britannique fait évaluer la maturité de son gestionnaire d'infrastructure par un tiers indépendant ; en Australie, l'autorité de Nouvelle-Galles du Sud fait auditer chaque année la gestion d'actifs de son opérateur d'eau ; aux États-Unis, la loi fédérale impose aux agences de transport un plan de gestion d'actifs ; au Canada, l'accès à certains financements fédéraux est conditionné aux progrès des municipalités en la matière. La vérification indépendante est le standard des enjeux sérieux, **mais elle reste coûteuse, lente, et réservée à quelques grands opérateurs régulés.**

© Copyright MARAMM - Tous droits réservés

5 La troisième voie



Marametry prend la discipline de l'audit et la livre à l'accessibilité du diagnostic.

Une plateforme numérique rigoureuse, prolongée par des évaluateurs qui vérifient jusque sur le terrain, dans un parcours de reconnaissance progressif qui prépare, pour qui le souhaite, à la certification accréditée, sans jamais s'y substituer.

6 Souverain et confidentiel par conception

Les données et les pièces justificatives sont chiffrées et hébergées de manière totalement souveraine ; leur analyse s'appuie sur une intelligence artificielle entraînée et sous contrôle total. Ce qui entre dans le diagnostic reste dans le diagnostic : la confidentialité n'est pas une option, c'est l'architecture.

Gérer la maturité comme un actif

Une maturité qui se mesure, se prouve et se suit dans le temps, devient un actif à part entière : quelque chose que l'on pilote, que l'on fait fructifier, dont on rend compte. C'est la promesse **de Marametry**, du premier diagnostic jusqu'à la préparation à la certification.

© Copyright MARAMM - Tous droits réservés